

ФОРСАЙТ- СЕССИЯ

**«Образовательные тренды
региональной системы
образования в
управленческих проектах
образовательных
организаций»**

Что такое форсайт?

Форсайт (от англ. **foresight** – взгляд в будущее) – это технология (сессия) долгосрочного прогнозирования, способ построения согласованного, взвешенного и ответственного образа будущего.

ФОРСАЙТ – это формат коммуникации, который позволяет участникам договориться по поводу образца будущего, а также определить желаемый образ будущего, о действиях в его контексте

ФОРСАЙТ \neq прогноз

ФОРСАЙТ \neq план
действий

ФОРСАЙТ $=$ карта достаточно
вероятных событий,
которые могут
произойти в
ближайшем будущем

Форсайт – технология работы с индивидуальной и коллективной осознанностью в зоне целеполагания

Обдумывать будущее

- Исследование
- Прогнозирование

Спорить о будущем

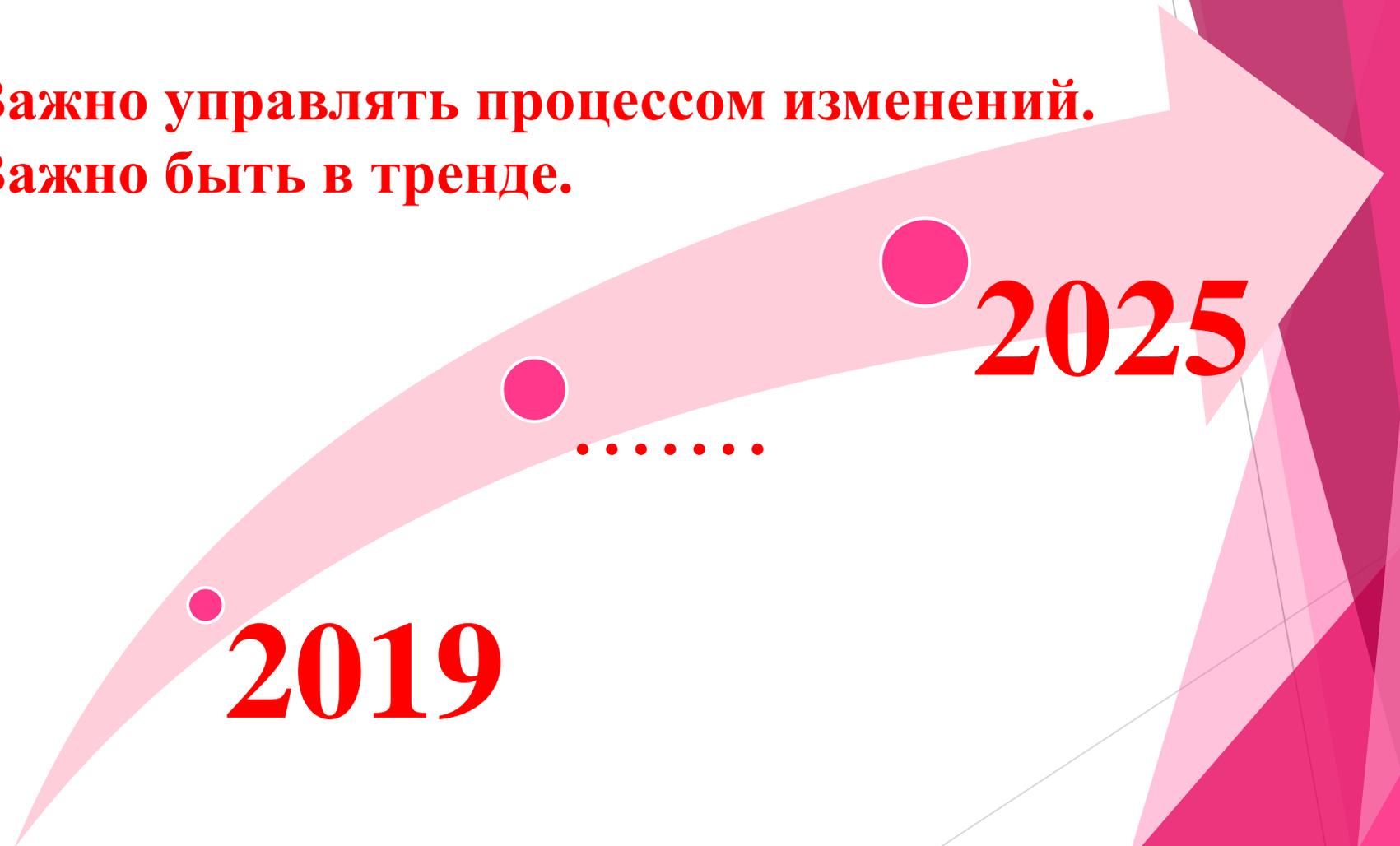
Очерчивать будущее

- Создание желаемого образа будущего
- Определение возможного будущего
- Определение стратегий его достижения

в рамках профессиональной компетенции руководителю необходимо обладать навыками формирования временной перспективы жизни, моделирования картины своей профессиональной деятельности, деятельности ОО в будущем.

Какой будет школа, каким будет образование через 6 лет

**Важно управлять процессом изменений.
Важно быть в тренде.**



2019

2025

В чем основа методики работы Форсайта?

Форсайт – это совместная работа участников на карте времени. Это работа не с текстами, а с образами и схемами.

Авторы и участники не просто оценивают вероятности и риски, а проектируют свою деятельность. Результатом форсайта становится «Карта будущего».

Базовые принципы форсайта:

- ▶ Будущее зависит от прилагаемых усилий, его можно создать
- ▶ Будущее не проистекает из прошлого, оно зависит от решения участников форсайта
- ▶ В целом будущее нельзя предсказать достоверно, можно подготовиться или подготовить будущее таким, каким мы его хотим видеть.

Цели форсайт-сессии

- ▶ **Прогноз** – получение достоверной «карты будущего», описывающей основные события, которые будут влиять на отрасль\территорию\организацию в описываемом будущем
- ▶ **Коммуникация** – согласование основными заинтересованными сторонами\экспертами своих позиций относительно факторов, влияющих на развитие будущего. Создание дородных карт будущего.
- ▶ **Образование** – формирование единого «поля представлений» участников форсайтов.
- ▶ **Диагностика** – определение качества представлений участников о будущем.

Основные единицы форсайта

Тренд

Тренд – базовая единица форсайта. Это внешние устойчивые тенденции, важное, заметное направление в развитии чего-либо.

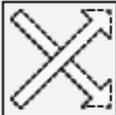
Примеры трендов:

Доля социального проектирования в образовании увеличилась.

Происходит отток активности детей в социальные сети.

Образовательные комплексы укрупняются.

ТРЕНД

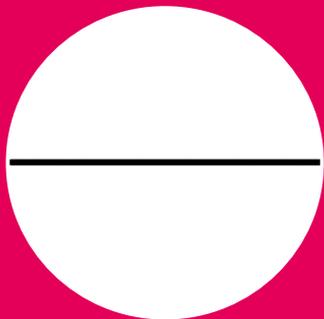
 Название _____

Описание

**форсайт
флот** №

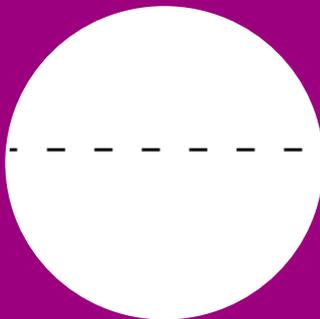
объективно наблюдаемый и
измеряемый процесс постепенного
качественного или количественного
изменения, развивающегося на
протяжении хотя бы одного
временного горизонта

ВИДЫ ТРЕНДОВ



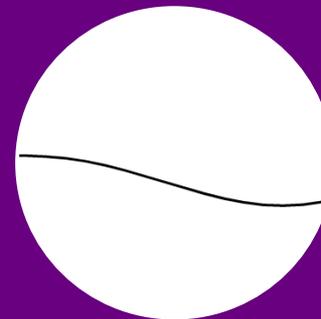
УСТОЙЧИВЫЙ

Значение тренда
со временем
будет усиливаться



НЕОПРЕДЕЛЕННЫЙ

Значение со временем
будет меняться



УГАСАЮЩИЙ

Значение со временем
будет уменьшаться



Тренд — тенденция; важное, заметное направление в развитии чего-либо.

ТРЕНД (от англ. trend - «тенденция») объективно наблюдаемый и измеряемый процесс постепенного качественного или количественного изменения, развивающегося на протяжении хотя бы одного временного горизонта

Тренд это, в широком смысле, **направление развития** в какой-либо области жизни (например, в одежде, финансах, технологиях или дизайне), либо определённое явление, продукт или предмет, задающий тон в этой области.

Быть в тренде означает «идти в ногу со временем» и оставаться в курсе самых последних новинок в данной области.

Тренд сезона это направление, в котором развивается данная область в текущем сезоне, а также главная [фишка](#) этого направления.

ФОРМУЛИРОВКА ТРЕНДА ВСЕГДА ВКЛЮЧАЕТ В СЕБЯ ЭТИ ТРИ ЧАСТИ В ОБРАТНОМ ПОРЯДКЕ:

1. УКАЗАНИЕ НА ХАРАКТЕРИСТИКУ ДИНАМИКИ

(рост, падение, ускорение, расширение и т.д.).

2. УКАЗАНИЕ НА ЯВЛЕНИЕ, С КОТОРЫМ ПРОИСХОДИТ ИЗМЕНЕНИЕ

(количество пробок на дорогах, сроки рассмотрения заявок, степень связанности приборов друг с другом и т.д.).

3. УКАЗАНИЕ НА СФЕРУ, В КОТОРОЙ РАЗВИВАЕТСЯ ТРЕНД

(в мире, в городе, в образовании и т.д.).

Технологии

Совокупность методов, процессов и материалов, используемых в какой-либо отрасли деятельности, а также научное описание способов технического производства.

Пример технологии:

Электронное портфолио активиста

Социальное проектирование

ТЕХНОЛОГИЯ

Название

Описание

форсайт
флот

№

это отдельное технологическое решение («новый тип топлива») или пакет технологических решений («реактор на быстрых нейтронах»), значимый для развития, открытия или угасания того или иного тренда или формата.

Формат

Способ построения и подачи, форма проведения какого-либо события, мероприятия

Пример формата:

Семинар по социальному проектированию

Тренинг по развитию ораторского искусства

ФОРМАТ

Название _____

Описание _____

**форсайт
флот** №

ЭТО СОЦИАЛЬНЫЙ / ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЙ ОТВЕТ НА ВЫЗОВ ИЛИ ВОЗМОЖНОСТЬ, ПО СУТИ, ЭТО ВОПЛОЩЕНИЕ СОЦИАЛЬНЫХ ПРАКТИК, ФОРМАТ КОММУНИКАЦИИ (ТИП ОТНОШЕНИЙ МЕЖДУ ЛЮДЬМИ)

События

То, что имеет место, происходит, наступает в точке пространства-времени; значительное происшествие, явление или иная деятельность как факт общественной или личной жизни.

Пример события:

Фестиваль социального проектирования

Конкурс «Вожатый и его команда»

Приезд президента РФ в Омск

СОБЫТИЕ

Название

Описание

**форсайт
флот**

№

это одномоментное явление, выражающее кульминацию какого-либо тренда, его точку перелома — маркер, размещаемый в таких точках «перелома». Событие вводится только в том случае, когда обозначается точка, в которой с трендом что-то происходит. Тренд проявляется или переламывается, и событие это маркирует.

Закон

Нормативный правовой акт, который принимается представительным (законодательным) органом государственной власти.

Пример закона:

*Дополнения к ФЗ «Об образовании» об
ученическом самоуправлении*

Распоряжение Правительства Москвы

Угроза

Возможная опасность

Пример угрозы:

*Отток активности полностью
в виртуальное пространство*

*Отсутствие финансирования
социального проектирования*

Поля на карточках

➔ На всех карточках есть:

- 1) Название
- 2) Описание
- 3) Вероятность
- 4) Автор
- 5) Тренд, к которому относится (кроме карточек самих трендов)

Дополнительные поля

➤ Для тренда:

- 1) Годы существования тренда: с _____ по _____
- 2) Тип тренда (устойчивый, неопределенный, угасающий)

➤ Для Технологии, Формата, События, угрозы, Закона:

- 1) Год появления

➤ Для Технологии и Формата

- 1) Год начала широкого употребления в обществе или индустрии

Работа с картой времени

Первый такт

На карту прикрепляются тренды.

На карте тренды обозначаются линиями в зависимости от типа

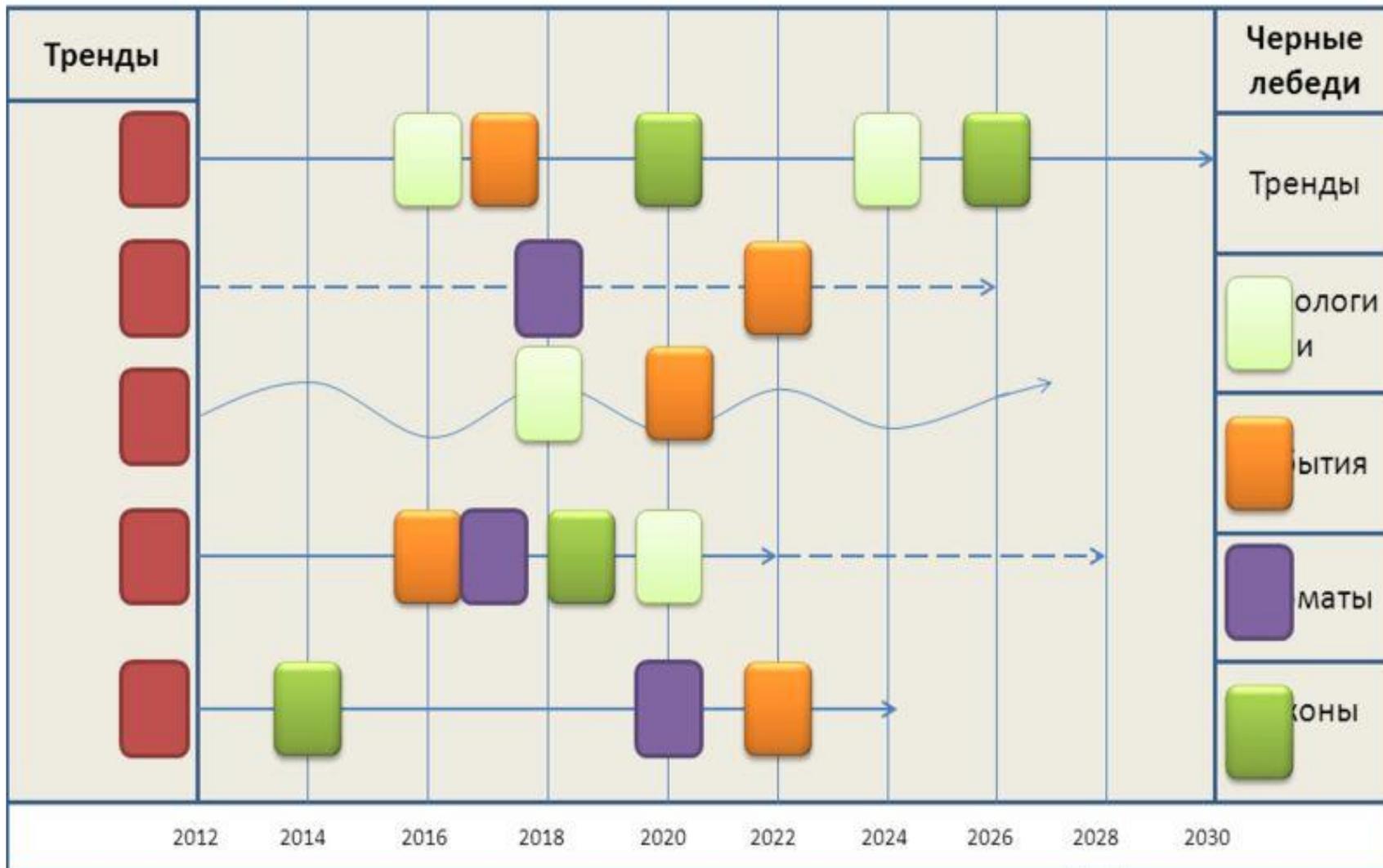
Со временем тренды могут менять свой характер, что обозначается изменением типа линии

Второй такт

Прикрепляются карточки технологий, форматов событий, угроз и нормативных актов.

Непризнанные, маловероятные, но в то же время интересные технологии отправляются в поле «черные лебеди». Эта процедура повторяется для всех карточек.

Карта с трендами, технологиями, событиями, форматами, законами



Третий такт

**Участники находят и обозначают
связи между элементами**

Четвертый такт

Оценка, критика и дополнение карт